

|                                |                                                                                                                                                       |               |                                                                                                                                     |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>VISÃO DO COOPERATIVISMO</b> | “Em 2025, o cooperativismo será reconhecido pela sociedade por sua competitividade, integridade e capacidade de promover a felicidade dos cooperados” | <b>MISSÃO</b> | Promover a cultura cooperativista e o aperfeiçoamento da governança e da gestão para o desenvolvimento das cooperativas brasileiras | <b>VALORES</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Fidelidade aos princípios e à doutrina cooperativistas</li><li>• Desenvolvimento e valorização das pessoas</li><li>• Respeito à diversidade</li><li>• Transparência e austeridade</li><li>• Compromisso com a inovação e resultados</li></ul> |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Objetivos estratégicos do SESCOOP

| OBJETIVOS FINALÍSTICOS                                              |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                | OBJETIVOS DE GESTÃO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Fortalecer a cultura cooperativista                               | 2 Aprimorar a governança, gestão e desempenho das cooperativas por meio da oferta de soluções de desenvolvimento organizacional                                                                                                 | 3 Promover a profissionalização das cooperativas por meio da oferta de soluções de desenvolvimento humano                                                               | 4 Apoiar práticas de responsabilidade socioambiental e qualidade de vida                                                                                                          | 5 Disseminar conhecimento e fomentar pesquisa no cooperativismo                                                                | 6 Aprimorar a governança e a gestão nas unidades nacional e estaduais                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 7 Aprimorar a gestão de pessoas com foco em resultados                                                                                                                                                                                                                                           |
| LINHAS DE AÇÃO                                                      |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                | LINHAS DE AÇÃO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1.1 Fomento à cultura cooperativista nas cooperativas e comunidades | 2.1 Ampliação da cobertura de aplicação dos diagnósticos nos eixos desempenho, governança, gestão e identidade<br><br>2.2 Ampliação e aperfeiçoamento da oferta de soluções de desenvolvimento organizacional para cooperativas | 3.1 Ampliação e aprimoramento da oferta de soluções de desenvolvimento humano para cooperativas<br><br>3.2 Qualificação dos agentes de desenvolvimento das cooperativas | 4.1 Estímulo à adoção de ações que promovam a qualidade de vida pelas cooperativas<br><br>4.2 Estímulo à adoção de práticas de responsabilidade socioambiental pelas cooperativas | 5.1 Estímulo à produção científica em prol do cooperativismo<br><br>5.2 Disseminação de conhecimento em prol do cooperativismo | 6.1 Otimização dos processos de suporte e gestão<br>6.2 Aprimoramento da gestão estratégica, fortalecendo a orientação para resultados<br>6.3 Estruturação da gestão da informação e conhecimento<br>6.4 Fortalecimento do relacionamento com as partes interessadas<br>6.5 Aprimoramento do processo de governança<br>6.6 Promoção do alinhamento de discurso do Sistema OCB | 7.1 Aprimoramento da gestão de pessoas com foco na retenção e produtividade dos colaboradores<br><br>7.2 Aperfeiçoamento de mecanismos de mensuração dos resultados do desenvolvimento das competências dos colaboradores<br><br>7.3 Desenvolvimento da gestão de clima e cultura organizacional |